

# SPIS TREŚCI

## **Przedmowa / 7**

## **Od Autorów / 11**

### **1. Istota i główne wyzwania firm rodzinnych / 15**

- 1.1. Definicje przedsiębiorstw rodzinnych / 17
- 1.2. Dominująca własność / 31
- 1.3. Wpływ rodziny na biznes / 34
- 1.4. Wyzwanie sukcesyjne / 44
- 1.5. Perspektywa wielopokoleniowa / 52
- Podsumowanie dla zapracowanych / 58

### **2. Bariery w rozwoju firm rodzinnych / 59**

- 2.1. Krytyczne czynniki hamujące rozwój / 59
- 2.2. Konflikty wynikające z nakładania się systemów biznesowego i rodzinnego / 64
- 2.3. Bariery w zarządzaniu zmianą sukcesyjną / 72
- 2.4. Konflikt właściciel – menedżer spoza rodziny / 80
- 2.5. Nowe modele biznesowe jako wyznacznik nowych czasów / 83
- Podsumowanie dla zapracowanych / 88

### **3. W kierunku długowieczności / 89**

- 3.1. Warunek długowieczności: harmonia wartości rodzinnych i biznesowych / 90
- 3.2. Znaczenie wartości w firmie rodzinnej / 94
- 3.3. Zarządzanie przez wartości / 99
- 3.4. Wychowywanie następców / 105
- 3.5. Proces podejmowania decyzji strategicznych / 112
- Podsumowanie dla zapracowanych / 118

### **4. System nadzoru w firmie rodzinnej / 120**

- 4.1. Ład rodziny (*family governance*) / 128
  - 4.1.1. Klasyfikacja dokumentów rodzinnych / 131
  - 4.1.2. Rada rodziny – uczestnicy procesu opracowania i wdrażania ładu rodzinnego / 137
  - 4.1.3. Zjazdy rodzinne / 141

- 4.2. Ład własności – analiza modeli / 144
- 4.3. Ład korporacyjny w kolejnych pokoleniach / 151
- 4.4. Regulacje finansowo-majątkowe / 161
- 4.5. Rozwój przyszłych pokoleń / 165
- Podsumowanie dla zapracowanych / 168

## **5. Konstytucja firmy rodzinnej / 170**

- 5.1. Znaczenie konstytucji firmy rodzinnej / 174
- 5.2. Podstawowe elementy konstytucji / 181
- 5.3. Proces tworzenia konstytucji / 185
- 5.4. Autodiagnoza: czy twoja firma potrzebuje konstytucji rodzinnej? / 191
- 5.5. Przemijanie i inne tematy tabu / 193
- Podsumowanie dla zapracowanych / 199

## **6. Praktyczne aspekty tworzenia konstytucji rodzinnej / 201**

- 6.1. Konstytucje – inspiracje do stworzenia własnych rozwiązań / 203
- 6.2. Przykładowe spisy treści / 207
  - 6.2.1. Spis treści – przykład 1 / 208
  - 6.2.2. Spis treści – przykład 2 / 209
  - 6.2.3. Spis treści – przykład 3 / 210
  - 6.2.4. Spis treści – przykład 4 / 211
  - 6.2.5. Spis treści – przykład 5 / 212
- 6.3. Konstytucja rodziny Roleskich – pierwszy w Polsce taki dokument / 214
- 6.4. Konstytucja rodziny Monzino – inspiracje / 218
- 6.5. Konstytucja rodziny XXX – inspiracje / 219
- 6.6. Checklisty – do pracy własnej / 226
  - 6.6.1. Ład rodziny (*family governance*) – formularz do pracy własnej / 227
  - 6.6.2. Ład własności (*ownership governance*) – formularz do pracy własnej / 229
  - 6.6.3. Kwestionariusz pytań ważnych z punktu widzenia harmonii rodzinnej / 230
  - 6.6.4. Agenda zjazdów rodzinnych / 233
  - 6.6.5. Checklisty procesu wdrażania konstytucji / 234
- 6.7. Wzmocnienie procesu przez zatrudnienie ekspertów pracujących z rodzinami / 238
- Podsumowanie dla zapracowanych – praktyczne wskazówki / 241